



جمعية الملك  
عبد العزيز  
للخدمات  
الاجتماعية  
بجائل

## الخطة الاستراتيجية لجمعية الملك عبدالعزيز الخيرية للخدمات الاجتماعية بجائل

رقم الترخيص: ١٦٨

### الجزء الأول: الإطار العام

#### الرؤية

"مجتمع متكامل ومستدام يتمتع بمستوى عالٍ من الرفاهية والتنمية الاجتماعية".

#### الرسالة

"المساهمة في تنمية المجتمع المحلي بجائل من خلال تقديم برامج ومشروعات نوعية تهدف إلى رفع مستوى المعيشة وتعزيز قدرات أفراد المجتمع".

#### القيم

##### • الشفافية

##### • التمكين

##### • الابتكار

##### • التكافل

##### • المسؤولية الاجتماعية

### الجزء الثاني: التحليل الاستراتيجي

#### تحليل الوضع الراهن (SWOT Analysis)

##### • نقاط القوة:

- وجود ترخيص رسمي يعزز مصداقية الجمعية.
- قاعدة بيانات للأسر المستفيدة وخبرات في تقديم الخدمات الاجتماعية.
- علاقات متينة مع المجتمع المحلي والمؤسسات الخيرية.

##### • نقاط الضعف:

- محدودية الموارد المالية والبشرية.
- نقص بعض الكفاءات المتخصصة لتنفيذ البرامج.

##### • الفرص:

- نمو القطاع الخيري وتزايد اهتمام الجهات الحكومية والخاصة بدعم العمل الخيري.
- فرص التوسع في شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص لدعم وتمويل المشاريع.

##### • التحديات:

- التغيرات الاقتصادية التي تؤثر على تمويل الجمعية.
- المنافسة مع الجمعيات الأخرى في جذب الدعم المالي.



### الجزء الثالث: الأهداف الاستراتيجية والمبادرات

#### الهدف ١: دعم البرامج والمشروعات لتنمية المجتمع

- المبادرة ١,١: إطلاق برنامج تدريبي لدعم المهن الحرفية للأسر المنتجة، لتوفير دخل مستدام.

##### الأنشطة:

- تنظيم ورش عمل تدريبية.
- توفير مواد خام للمستفيدين.

##### المؤشرات:

- عدد المشاركين، معدل نمو دخل المستفيدين.
- الميزانية 200,000 ريال سنوياً.

- المبادرة ١,٢: إقامة معارض للمنتجات الحرفية التي يتم إنتاجها محلياً.

##### الأنشطة:

- تنظيم المعارض.
- التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

##### المؤشرات:

- عدد المعارض، معدل بيع المنتجات.
- الميزانية 100,000 ريال سنوياً.

#### الهدف ٢: الاهتمام بالبرامج الاجتماعية لأفراد الأسرة

- المبادرة ٢,١: برنامج توعية لصحة كبار السن وأسلوب حياتهم الصحي.

##### الأنشطة:

- جلسات توعية صحية.
- تدريب على إدارة الصحة البدنية والعقلية.

##### المؤشرات:

- عدد المستفيدين، عدد الجلسات المنفذة.
- الميزانية 150,000 ريال سنوياً.

- المبادرة ٢,٢: برنامج تدريب للشباب والفتيات على المهارات الحياتية والقيادية.

##### الأنشطة:

- ورش عمل حول إدارة الوقت، مهارات التواصل، والقيادة.

##### المؤشرات:

- عدد الشباب المستفيدين، معدل التحاقهم بفرص العمل بعد التدريب.
- الميزانية 250,000 ريال سنوياً.



### الهدف ٣ : اكتشاف القيادات الاجتماعية واستثمارها في التنمية

- المبادرة ٣,١ : إنشاء "برنامج قادة المستقبل" لتدريب وتأهيل القيادات المجتمعية.

#### ○ الأنشطة:

- دورات في القيادة المجتمعية، زيارات ميدانية.

#### ○ المؤشرات:

- عدد القيادات المكتشفة، عدد القيادات النشطة في برامج الجمعية.

○ الميزانية 300,000 ريال سنوياً.

- المبادرة ٣,٢ : تنظيم ملتقيات سنوية لقيادات المجتمع المحلي وتبادل الخبرات.

#### ○ الأنشطة:

- لقاءات شبابية، برامج نقاشية.

#### ○ المؤشرات:

- عدد اللقاءات، نسبة تفاعل المشاركين.

○ الميزانية 120,000 ريال سنوياً.

### الهدف ٤ : التوعية بوسائل تنمية الأسر المستحقة مهنيًا واقتصاديًا

- المبادرة ٤,١ : برنامج تدريبي للأسر في الإدارة المالية الشخصية.

#### ○ الأنشطة:

- دورات تثقيفية حول إدارة الميزانية، الادخار، الاستثمار.

#### ○ المؤشرات:

- معدل التزام الأسر المستفيدة بخطط الادخار، نسبة زيادة الاستقلالية المالية.

○ الميزانية 180,000 ريال سنوياً.

- المبادرة ٤,٢ : توفير خدمات استشارية اقتصادية لدعم الأسر في إيجاد مصادر دخل جديدة.

#### ○ الأنشطة:

- جلسات استشارية، متابعة لنتائج المشاريع الصغيرة.

#### ○ المؤشرات:

- نسبة الأسر التي بدأت مشاريع جديدة، معدل نجاح المشاريع.

○ الميزانية 150,000 ريال سنوياً.

### الهدف ٥ : المشاركة في تنفيذ وتقييم البرامج والمشروعات

- المبادرة ٥,١ : إنشاء نظام تقييم دوري للبرامج والمشاريع لضمان جودتها.

#### ○ الأنشطة:

- تطوير أدوات التقييم، جمع ردود الفعل.



المؤشرات:

- نسبة رضا المستفيدين، عدد البرامج التي تم تحسينها.
- الميزانية 80,000 ريال سنوياً.
- المبادرة ٥,٢ : عقد شراكات مع جهات متخصصة لدعم تنفيذ ومتابعة المشاريع.

الأنشطة:

- توقيع اتفاقيات تعاون، تنفيذ برامج مشتركة.

المؤشرات:

- عدد الشراكات، نسبة التزام الشركاء.
- الميزانية 100,000 ريال سنوياً.
- الهدف ٦ : تحسين الوضع الاجتماعي ورفع مستوى المعيشة
- المبادرة ٦,١ : تقديم دعم مالي مباشر للأسر المحتاجة من موارد الجمعية.

الأنشطة:

- منح مالية موسمية، تخصيص موارد للأسر الأكثر احتياجاً.

المؤشرات:

- عدد الأسر المستفيدة، معدل تحسن الحالة المعيشية.
- الميزانية 400,000 ريال سنوياً.
- المبادرة ٦,٢ : التعاون مع جهات تمويلية لدعم مشاريع تمويل متناهي الصغر.

الأنشطة:

- تقديم قروض ميسرة، متابعة تنفيذ المشاريع.

المؤشرات:

- عدد القروض المقدمة، نسبة نجاح المشاريع.
- الميزانية 300,000 ريال سنوياً.

الجزء الرابع: تنفيذ الخطة ومتابعة الأداء

آليات التنفيذ

١. توزيع الأدوار: تحديد فرق العمل المكلفة لكل مبادرة وجدول زمني محدد.

٢. آلية المتابعة:

- عقد اجتماعات ربع سنوية لمراجعة التقدم المحرز.
- تحديث الخطة حسب احتياجات الجمعية والظروف المحيطة.

٣. التقارير الدورية:

- إعداد تقارير فصلية عن أداء الجمعية، تعرض التقدم في تحقيق الأهداف وتوضح التحديات والحلول.



جمعية الملك  
عبد العزيز  
للخدمات  
الاجتماعية  
بحائل

الميزانية الإجمالية السنوية

2,430,000 ريال سعودي سنوياً

الجزء الخامس: قياس الأداء وتطويره

١. مؤشرات الأداء الرئيسية: (KPIs)

- عدد المستفيدين من كل مبادرة.
- نسبة رضا المستفيدين من البرامج.
- معدل التحسن الاجتماعي والاقتصادي للمستفيدين.

٢. التطوير المستمر:

- تحديث الخطة الاستراتيجية كل ٣ سنوات.
- إجراء استبيانات دورية لجمع آراء المستفيدين والمجتمع حول فعالية البرامج.